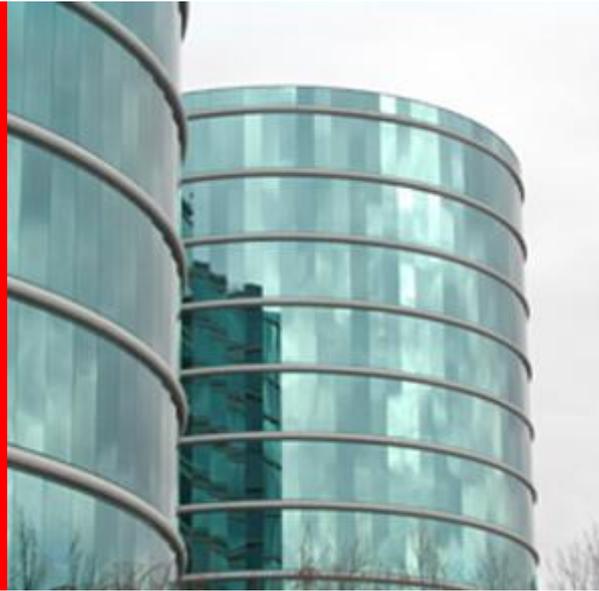


ORACLE®

以下の事項は、弊社の一般的な製品の方向性に関する概要を説明するものです。また、情報提供を唯一の目的とするものであり、いかなる契約にも組み込むことはできません。以下の事項は、マテリアルやコード、機能を提供することをコミットメント(確約)するものではないため、購買決定を行う際の判断材料になさらないで下さい。Oracle製品に関して記載されている機能の開発、リリースおよび時期については、弊社の裁量により決定されます。

本資料に含まれている業績予想等、歴史的事実以外の事象については、本資料の発表日において入手可能な情報から判断された一定の前提に基づき日本Oracle株式会社が策定したものであり、実際の業績は様々な要因によって予想数値と異なる可能性があることをご承知おきください。

OracleとJavaは、Oracle Corporation 及びその子会社、関連会社の米国及びその他の国における登録商標です。文中の社名、商品名等は各社の商標または登録商標である場合があります。



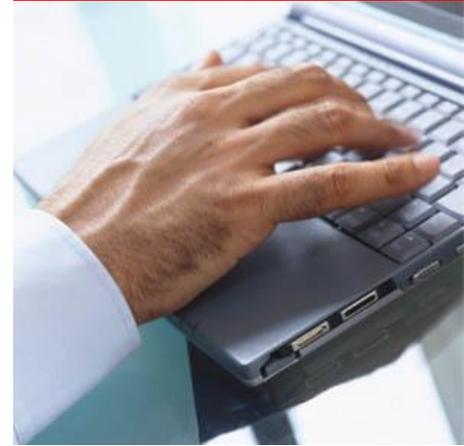
ORACLE®

2010年5月期 決算説明会

日本オラクル株式会社
2010年6月30日

Agenda

- 2010年5月期 業績概要
- 2011年5月期 業績予想
- 2011年5月期 事業戦略

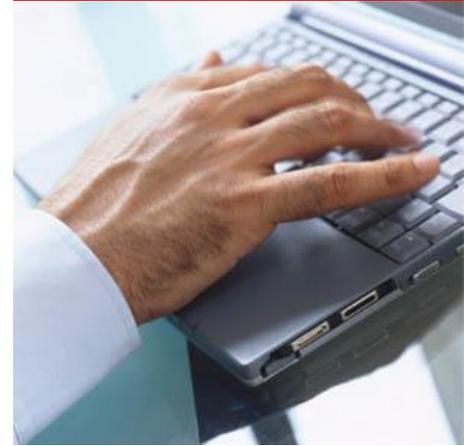


SOFTWARE. HARDWARE. COMPLETE.

ORACLE

Agenda

- 2010年5月期 業績概要
- 2011年5月期 業績予想
- 2011年5月期 事業戦略

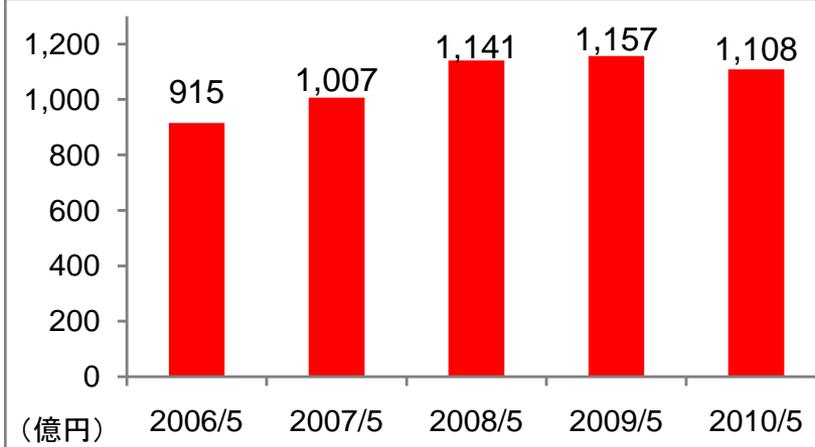


SOFTWARE. HARDWARE. COMPLETE.

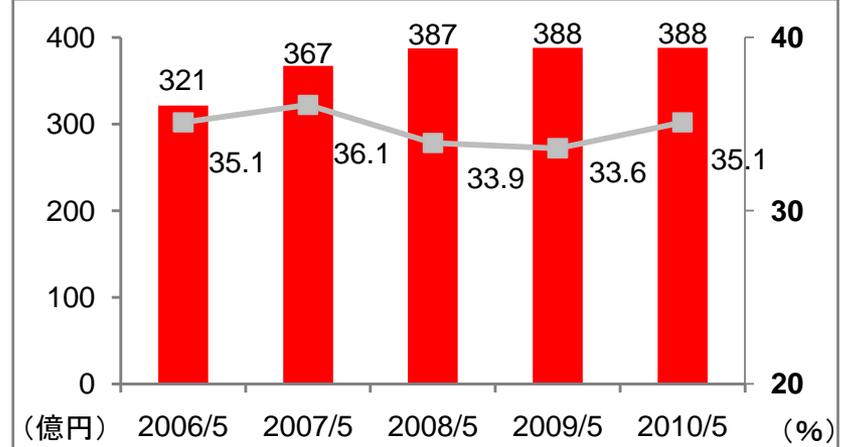
ORACLE

2010年5月期業績概要

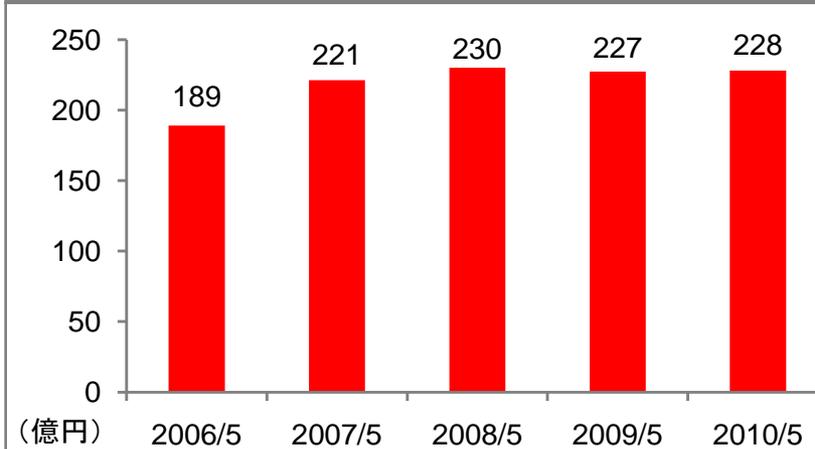
売上高



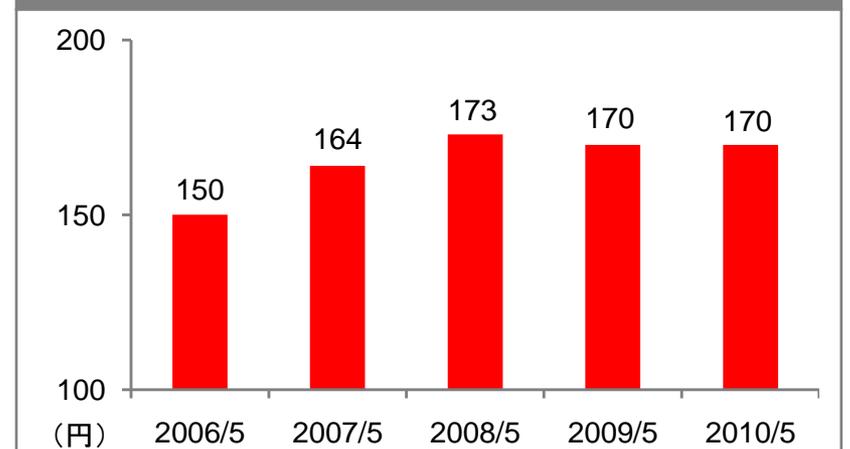
営業利益 ・ 営業利益率



当期純利益



年間配当金



2010年5月期 部門別売上高

部門名		2010年5月期 実績	前年比 増減	2009年5月期 実績
	データベース&ミドルウェア	35,104	1.0%	34,765
	ビジネス・アプリケーション	3,039	-47.4%	5,775
ソフトウェアプロダクト		38,144	-5.9%	40,540
	アップデート&プロダクト・サポート	59,237	1.2%	58,549
ソフトウェア関連 小計		97,381	-1.7%	99,090
	アドバンスト・サポート	2,937	0.8%	2,915
	エデュケーション	1,780	-29.7%	2,534
	コンサルティング	8,732	-22.4%	11,247
サービス 小計		13,451	-19.4%	16,697
合 計		110,833	-4.3%	115,788

単位:百万円

ORACLE®

2010年5月期 売上原価・販売費及び一般管理費

売上原価・販売費及び一般管理費の主要科目の実績

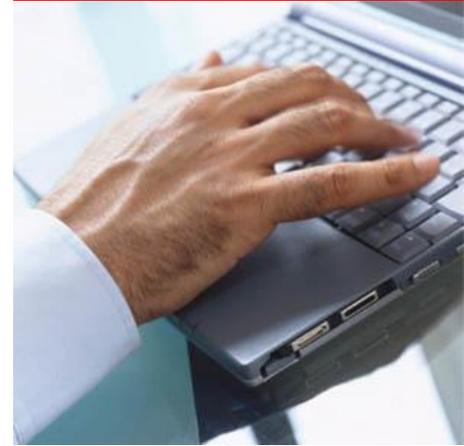
科目		2010年5月期 実績	前年比 増減	2009年5月期 実績
売上原価		47,887	-5.8%	50,823
	ロイヤルティ	36,099	-3.1%	37,240
	人件費	8,521	-13.3%	9,823
	業務委託費	1,427	-28.9%	2,007
	賃借料	285	-35.2%	441
販売費及び一般管理費		24,082	-7.7%	26,087
	人件費	14,075	1.4%	13,881
	業務委託費	3,850	-4.2%	4,019
	広告宣伝費	1,579	-6.4%	1,687
	賃借料	839	-51.7%	1,737

単位:百万円

ORACLE

Agenda

- 2010年5月期 業績概要
- 2011年5月期 業績予想
- 2011年5月期 事業戦略



SOFTWARE. HARDWARE. COMPLETE.

ORACLE

2011年5月期業績予想の概要



- 旧サン・マイクロシステムズ製品の取扱開始
 - ハードウェア・システムズ事業セグメント新設
 - ハードウェア・システムズ・プロダクト： 製品販売
 - ハードウェア・システムズ・サポート： サポート
 - ソフトウェア、コンサルティング、エデュケーション等は当社既存部門に統合
 - 旧サンの日本法人はOIS(日本オラクルインフォメーションシステムズ)に統合し、OISから当社に出向するという統合スキームは従前同様
- 部門名の変更
 - ソフトウェアプロダクト → ソフトウェア・ライセンス
 - ビジネス・アプリケーション → アプリケーションズ
- 業績予想
 - 業績管理を年次で実施しているため、業績予想は通期のみを開示

2011年5月期業績予想

	2011年5月期 予想	前年比 増減	2010年5月期 実績
売上高	147,400	+33.0%	110,833
営業利益	41,400	+6.5%	38,863
経常利益	41,700	+6.5%	39,149
当期純利益	24,400	+6.7%	22,862
一株あたり当期純利益	191.99円	12.10円	179.89円
一株あたり年間配当金 (うち中間配当金)	170円 (70円)	-円	170円 (70円)

単位: 百万円

ORACLE

2011年5月期 部門別売上予想

部門名	2011年5月期 予想	前年比 増減	2010年5月期 実績
データベース&ミドルウェア	34,150	-2.7%	35,104
アプリケーションズ	4,850	+59.6%	3,039
ソフトウェア・ライセンス	39,000	+2.2%	38,144
アップデート&プロダクト・サポート	62,500	+5.5%	59,237
ソフトウェア関連 小計	101,500	+4.2%	97,381
ハードウェア・システムズ・プロダクト	14,500	-	-
ハードウェア・システムズ・サポート	14,600	-	-
ハードウェア・システムズ 小計	29,100	-	-
アドバンスド・サポート	4,300	+46.4%	2,937
エデュケーション	2,100	+18.0%	1,780
コンサルティング	10,400	+19.1%	8,732
サービス 小計	16,800	+24.9%	13,451
合 計	147,400	+33.0%	110,833

単位:百万円

ORACLE

2011年5月期 営業経費 主要科目見通し

	主要科目	2011年5月期 予想	前年比 増減	2010年5月期 実績
	営業経費総額	106,000	+47.3%	71,969
	ロイヤルティ	38,100	+5.5%	36,099
	商品仕入高	20,100	+2,657%	729
	人件費	30,700	+35.9%	22,596
	業務委託費	6,100	+15.6%	5,277
	広告宣伝費	1,900	+20.3%	1,579
	ファシリティ関連費	4,200	+36.6%	3,074

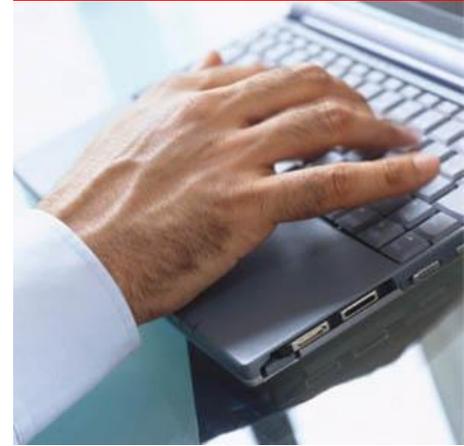
*営業経費：売上原価と販売費及び一般管理費の合計

単位：百万円

ORACLE

Agenda

- 2010年5月期 業績概要
- 2011年5月期 業績予想
- 2011年5月期 事業戦略



SOFTWARE. HARDWARE. COMPLETE.

ORACLE

ビジョン

ITの新しい価値を創造し
お客様の成功と社会の発展に貢献する

Complete
(完全)



業界毎に適合した
ソリューション

高付加価値の提供
複雑さを低減



Open
(標準)

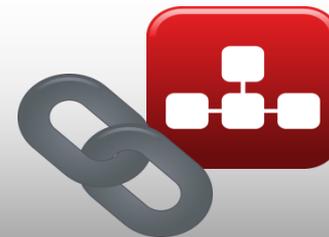


標準準拠の
アーキテクチャー

豊富な選択肢
リスクの軽減



Integrated
(統合)



連携を前提に設計

柔軟性の向上
コストの削減

Complete, Open, Integrated Systems

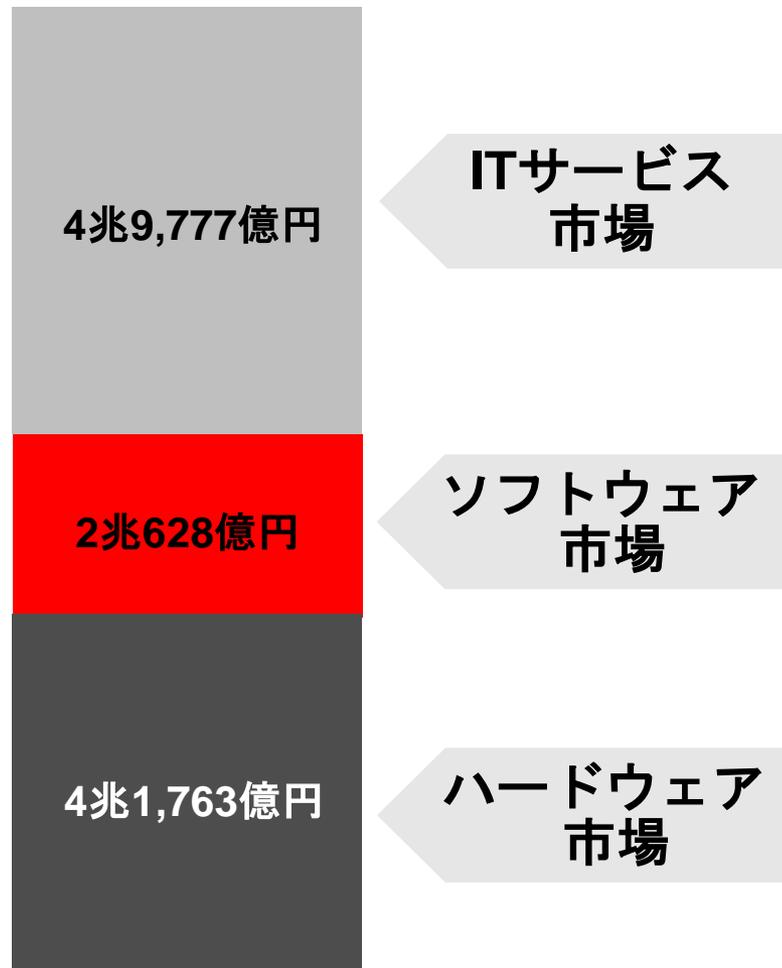
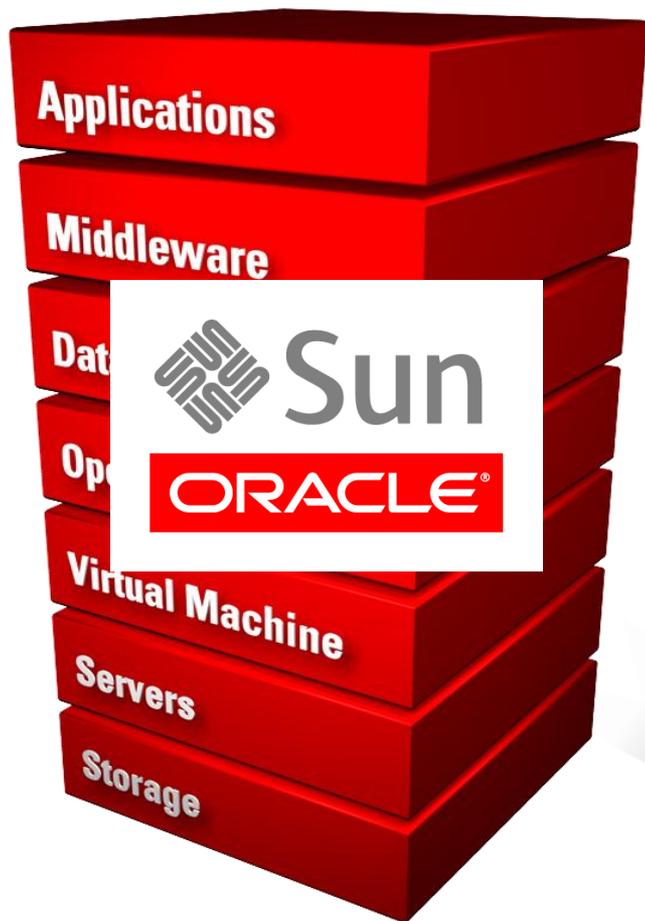


- SUNの統合により、アプリケーションからディスクまで、完全なITスタックを提供できるベンダーに

SOFTWARE. HARDWARE. COMPLETE.

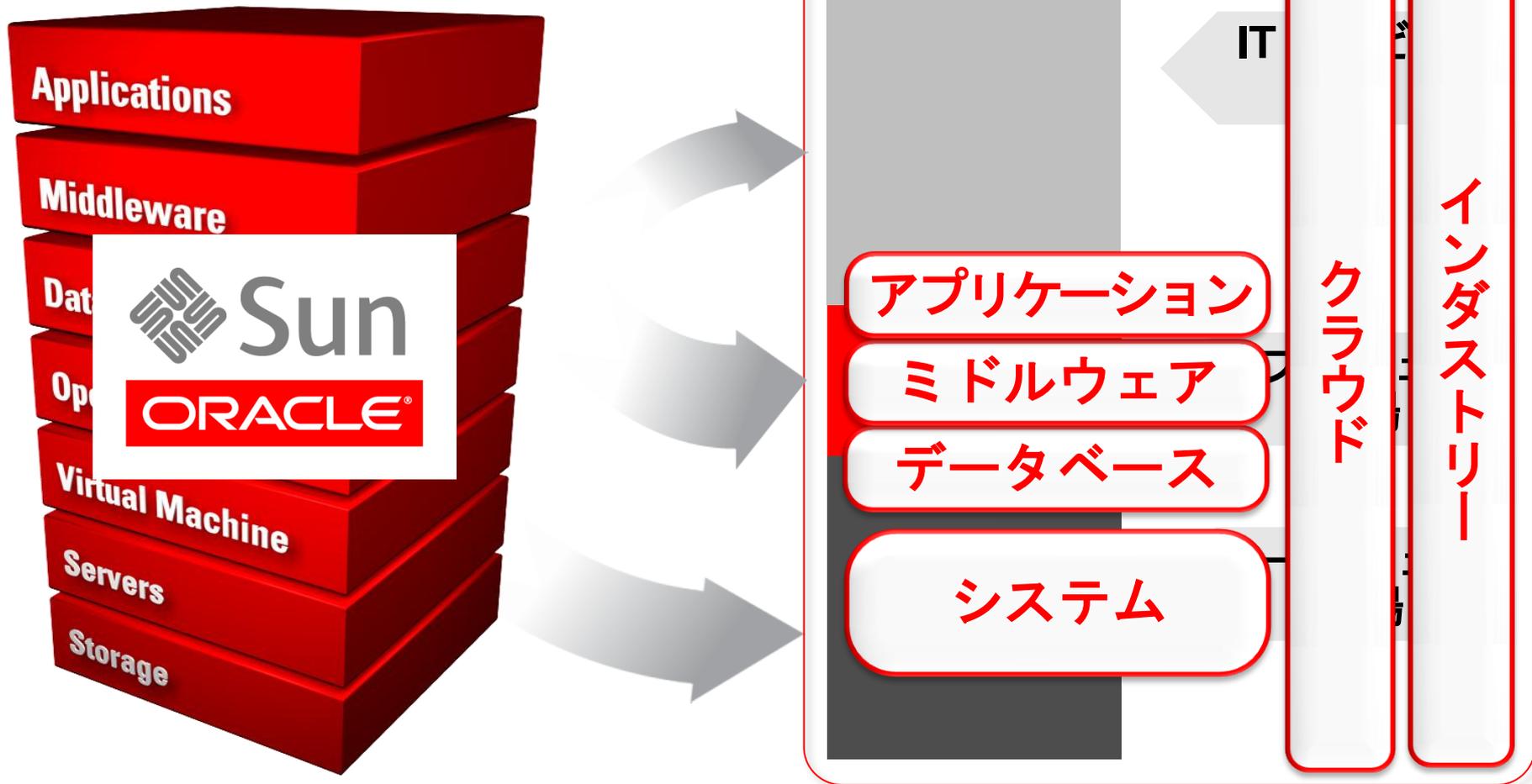
ビジネスフィールドの拡大

2010年 日本のIT市場規模
11兆2,168億円



出典: IDC Japanプレスリリース「国内製品別IT市場予測を発表」2010年4月

ビジネスフィールドをカバーする戦略



データベース



データベース 注力分野

Oracle Infrastructureの普及促進

- アップグレード促進、ASMによる非構造データ管理の需要喚起
- クラスタ、グリッド環境マネジメント
- Oracle Enterprise Linux & Oracle VMによる堅牢なインフラ

高付加価値製品の拡販

- Exadata & データモデル
- Data Integration, Golden Gate & Enterprise Manager

Database on Windows

- Windows市場でもNo.1 DBとして競合を更にリード

*ASM: Automatic Storage Management

*Oracle VM:オラクルが提供するサーバー仮想化ソフトウェア

ORACLE

ミドルウェア アプリケーションビジネス



ミドルウェア & アプリケーション 注力分野

IFRS & Management Excellence

- EPM/BIによる経営の可視化とManagement Excellenceの推進
- ERPによるグローバル業務標準化、シングルインスタンスの訴求

Apps

MW

ERP & CRM

- 基幹系再構築案件の掘り起こし、営業力強化への提案

Apps

Enterprise 2.0

- ナレッジワーカーの生産性向上の提案

MW

SOA/BPM (Business Process Management)

- システム統合、フレームワークによる作らないシステムへ

MW

IdM (Identity Management)、セキュリティ

- 統合されたセキュリティ基盤の提供

MW

*EPM/BI : Enterprise Performance Management/Business Intelligence

MW: ミドルウェア製品群 / Apps: アプリケーション製品群

ORACLE

システム



システム 注力分野

- 製品別5つの重点戦略で、Oracle+Sunのフルスタックソリューションの提供
- 業種・業界別のVertical戦略+共通テーマのHorizontal戦略の推進

お客さま業種・業界別の戦略

業種・業界共通テーマの戦略

 Sun ORACLE SUN SPARC ENTERPRISE SERVERS Sun ORACLE SUN STORAGE	 Sun ORACLE SUN STORAGE 7000 UNIFIED STORAGE SYSTEMS	 Sun ORACLE SUN BLADE SYSTEMS	 Sun ORACLE STORAGE TEK	 Sun ORACLE ENTERPRISE MANAGER OPS CENTER Sun ORACLE DATABASE 11g Sun ORACLE VM Sun ORACLE ENTERPRISE LINUX ORACLE EXADATA
Sun SPARC Enterprise Servers Sun FlashFire	Sun Open Storage	Sun Blade Servers Oracle VM	StorageTek Tape	Exadata

5製品分野の戦略推進

クラウド



クラウドに対するオラクルの3つの立場

Oracleは、クラウドプロバイダー

- ・ Oracle CRM On Demand によるSaaSやOracle On DemandによるIaaS/PaaSの提供

Oracleは、パブリッククラウドプロバイダーのEnabler

- ・ パブリッククラウドを自社事業として提供・運営するお客様への製品提供

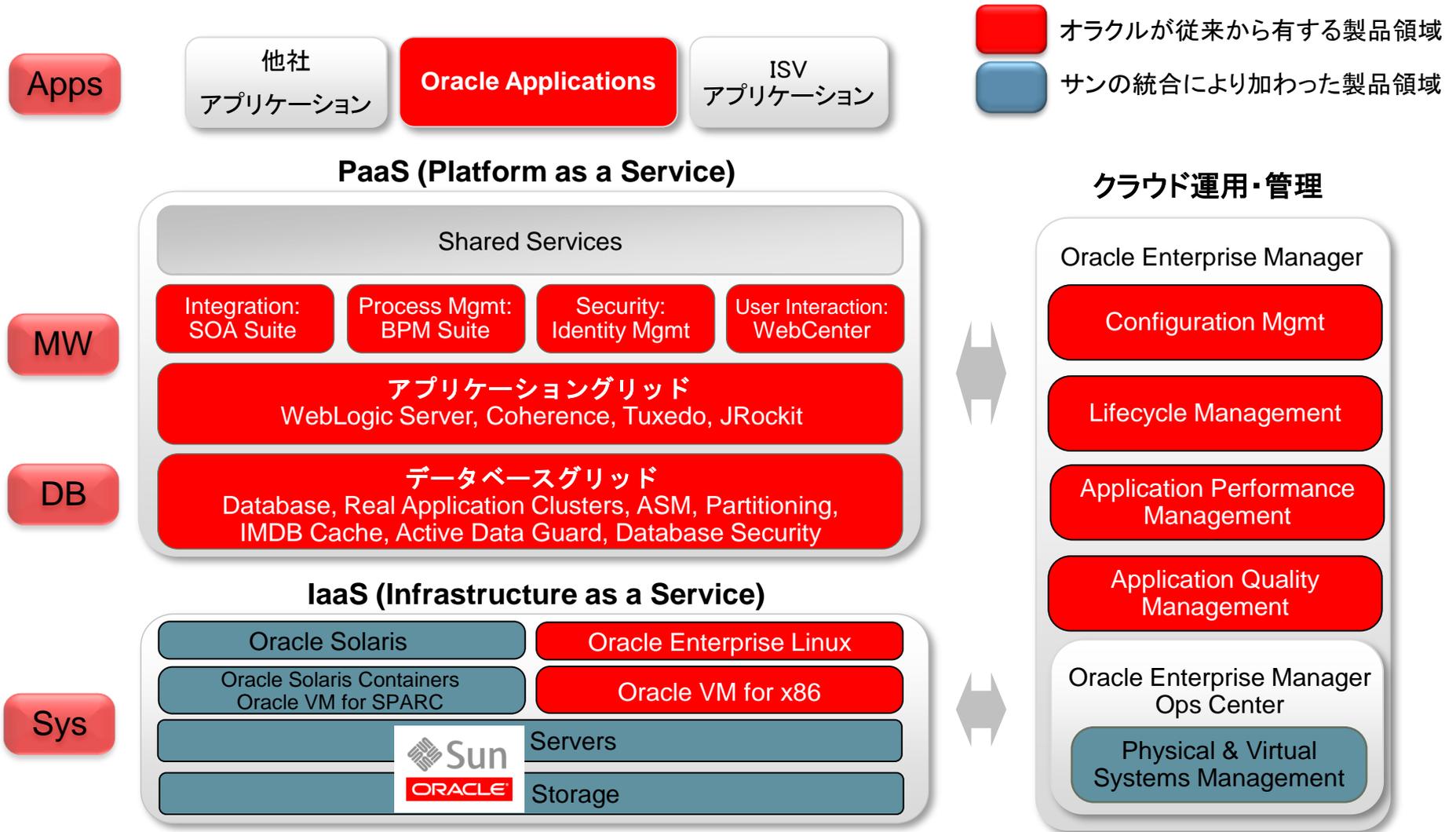
Oracleは、プライベートクラウド構築に対する製品提供

- ・ 自社や企業グループ内のプライベートクラウドを運用するお客様への製品提供

*SaaS: Software as a service / IaaS: Infrastructure as a service / PaaS: Platform as a service

ORACLE

オラクルはフルスタックのクラウドプラットフォームを提供



インダストリー戦略



充実したインダストリー・ソリューション

Oracle's Retail Footprint - Today



Oracle's Retail I



Oracle's Commu



Oracle's Commu



Complete Solu Industry Leaders Rel

Industrial Mfg 9 of Top 10 Global	Life Sc 20 of Pharma
Professional Svcs 9 of Top 10 Global IT Services Firms	Public Over 100 Organizations, Fortune 100, in Fortune 500, 20 Fortune 500

World's Best Intellectual Property, Most Complete End-to-End Industry Solutions

Complete Solu Industry Leaders Rel

Aero & Defense 11 of Top 11	Automc Over 3 OEMs & St
Education & Res. 9 of Top 10 Academic Universities	Engr & Con 4 of To Fortune

World's Best Intellectual Property, Most Complete End-to-End Industry Solutions

SOFTWARE. HARDWARE. COMPLETE.

ORACLE®

ORACLE®